



**KASIOUS & PARTNERS**

STRATEGY - M&A ADVISORY - RESTRUCTURING



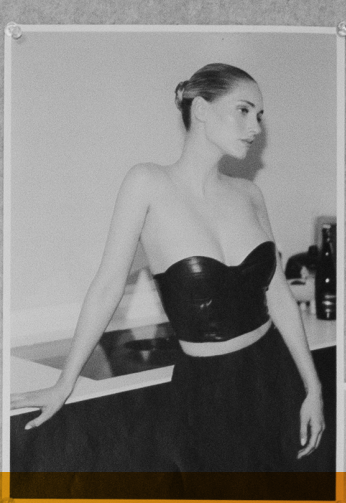
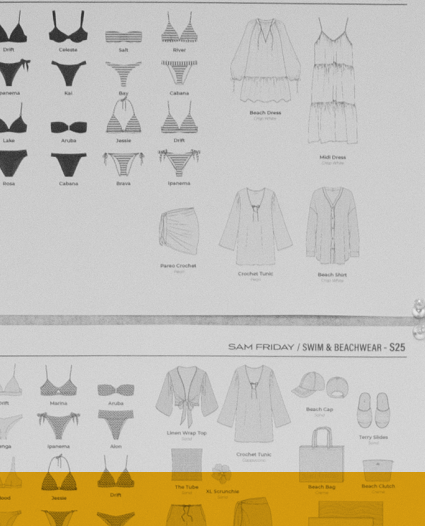
januari 2025

Edwin Junge: liever concentreren op collecties Sam Friday

## ‘Quick fix’ bij afhandelen coronasteun’

De steunpakketten van de overheid tijdens de corona epidemieën waren cruciaal voor het bedrijfsleven. Maar de uiteindelijke afhandeling vraagt om de nodige acties en expertise. Edwin Junge, eigenaar van modelabel Sam Friday, besteedde het ‘gedoe’ uit aan Kasius & Partners. „Ik maak daarin keuzes, concentreer mij veel liever op mijn eigen werk, de collecties van Sam Friday. Die coronasteun-afhandeling laat ik met liefde over aan de experts.”





## Aanpassen aan onzekere tijden

Vaccinaties, testen, mondkapjes, afstand houden, avondklok en lockdowns. Het coronavirus hield ook Nederland in z'n greep van begin 2020 tot halverwege 2022. Het bedrijfsleven moest zich aanpassen aan de drastisch gewijzigde omstandigheden en er kwamen steunpakketten vanuit de overheid. Geld om de onderneming draaiende te houden; vaste lasten en salarissen liepen immers door.



Hoewel we sinds tweeënhalf jaar gewoon kunnen leven en ondernemen, zijn daarmee de financiële en administratieve gevolgen voor het bedrijfsleven nog niet afgehandeld. Ook Sam Friday maakte tijdens de corona epidemieën gebruik van steun vanuit de overheid. Edwin Junge: „De NOW-regelingen hebben wij destijds aangevraagd. Omdat wij net als de rest van Nederland niet wisten waar de epidemie toe zou gaan leiden. Hoelang duurt het? Gaan de consumenten nog aankopen doen? Het waren onzekere tijden en de overheid stimuleerde om de regelingen aan te vragen.”

### Focus op online

Sam Friday werd in 2011 opgericht door Junge en zijn zakenpartner Maarten Uttien. Sam Friday is een Amsterdams modemerken gespecialiseerd in 'cute-sexy' en stijlvolle lingerie, swimwear, loungewear en kleding. Alle disciplines als ontwerp, productie, packaging en marketing zijn in eigen beheer.

„Bij de start van Sam Friday legden wij de focus volledig op online verkoop. Dat was en bleef onze belangrijkste pijler. Ter ondersteuning hebben wij later vier winkels geopend op A1 locaties in de grote steden in de Randstad. Ook worden onze collecties bij de Bijenkorf verkocht. Tijdens de lockdowns namen online aankopen een flinke vlucht en daar waren wij dus al volledig op ingericht. Dat was dus een meevaller. Maar de winkels op A1 locaties in de grote steden met hoge huren van rondom een ton per jaar, dat was zorgelijk. De huur en personeelskosten liepen door terwijl de winkeldeuren op slot moesten. Dat die lockdowns ook nog eens in december vielen, één van onze drukste maanden, was natuurlijk heel zorgelijk. Overheidssteun was hiervoor dus hard nodig.”

### Jaar vooruit werken

Ondertussen ging de productie van de nieuwe collecties gewoon door. „Wij werken altijd jaar vooruit. Na het ontwerpproces ontstaat een collectie die in China wordt geproduceerd. Vanaf aanlevering tot aan aflevering zit een tijdspanne van zo'n acht maanden. Wij kozen er tijdens de lockdowns voor om dat proces gewoon door te laten lopen zoals we dat altijd hebben gedaan. Onze online verkoopecijfers lieten dit ook toe. Eigenlijk ging Sam Friday, met uitzondering van de winkels, gewoon door als altijd. Wij kozen er ook voor om ons team compleet te houden, ruim veertig medewerkers. We hebben gelukkig niemand hoeven te ontslaan.”

### Exeptioneel bedrijfsresultaat

Ondanks dat het 'business as usual' was voor Edwin Junge en zijn team, gold dat alléén voor de online verkopen. De winkels bleven tijdens de lockdowns een grote zorg waarvoor de overheidssteun heel hard nodig was. In die periode ontstond bij Sam Friday een exceptioneel bedrijfsresultaat: de lockdowns zorgden voor een piek in de online verkopen terwijl de omzetter in de winkels uiteraard op nul bleef staan. Vanaf de eerste lockdown kwam de overheid met loonsteun, tegemoetkoming voor



de vaste lasten en de inkomensondersteuning voor zelfstandigen. De Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW-regelingen) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) kregen steeds weer een 'update'. Evenals uitstel van belasting betalen. Wat voor soort ondernemer zit er voor je? Iemand die snel tot een besluit komt of langer nadenkt? Iemand die meer of minder aan de hand moet worden genomen? Dat soort aspecten doorgrond ik sneller nu ik ouder ben. Dat doorzien, helpt mij in de benaderingswijze."Harmonie tussen werk en privé is ook een belangrijke pijler. „Uiteindelijk gaat het er om dat je als mens in balans bent. Alleen maar voor je zaak gaan is ook niet gezond. Het gaat om levensvreugde, privé én in je bedrijf."

### Complexe materie

„Een jaar na de laatste lockdown begon de Belastingdienst met de afwikkeling van deze steunpakketten. Een traject waar menig ondernemer moeite mee had omdat het een zeer complexe materie is. Pas op dat moment kon berekend worden hoeveel steun er echt nodig was geweest. En dus ook hoeveel er weer terugbetaald moet worden. De complexiteit én mijn weerstand om hiermee bezig te zijn, brachten Sjack Kasius op mijn pad. Hij heeft eigenlijk alles uit handen genomen."

### Correct op papier

Sjack Kasius dook in de cijfers samen met de afdeling financiën van Sam Friday. Dankzij de nauwkeurige financiële administratie was er snel overzicht. Daarna was het aan Sjack, met assistentie van de accountant en een advocaat, de eindbalans op te maken. „Hoeveel steun was nu eigenlijk nodig en hoeveel moet er dus worden terugbetaald? Dat was de essentie. Hiervoor zijn berekeningen nodig maar ook prognoses. En een rapportage waarin we argumenteren waarom het bedrijf gewoon blijft voortbestaan. Dit omdat er ook bedrijven waren die eigenlijk geen bestaansrecht meer hadden, daar was de Belastingdienst huiverig voor. Voor ons was het allemaal heel helder, het ging en gaat heel goed met Sam Friday, maar dat moet dan nog wel even correct op papier komen te staan."

### Keurig afgehandeld

In het najaar van 2023 kwam Sjack Kasius in beeld om de rompslomp uit handen te nemen. Gedurende afgelopen jaar werd het traject afgerond. „De samenwerking verliep heel prettig. We werden steeds op de hoogte gehouden van vorderingen, voorzien van rapportages, aanvragen en cijfers. Alles is keurig afgehandeld. Iedereen die nu nog bezig is met deze complexe materie, zou ik adviseren om Kasius & Partners te benaderen."

Bijna 652.000 bedrijven klopten tijdens de coronacrisis in 2020, 2021 en 2022 aan bij de overheid voor financiële steun. Voornamelijk bedrijven met maximaal 50 werknemers in dienst vroegen deze steun aan (65%). De vier meer gebruikte steunregelingen waren loonkostenregelingen, vaste lasten regelingen, Tozo en uitstel van belastingbetaling. Wanneer omzetverlies uiteindelijk bleek mee te vallen, moest de steun worden terugbetaald aan de Belastingdienst en UWV. De afhandeling van coronaschulden, zowel de te veel ontvangen NOW en aflossing van uitgestelde belastingbetaling, is nog in uitvoering. Per januari 2024 bedroeg de totale openstaande belastingsschuld van 210.000 ondernemers 14 miljard. Het grootste deel van deze schuld staat open bij het midden- en kleinbedrijf. De schuld van alle zzp'ers bedraagt 9,2 miljard.

Bron: CBS en Algemene Rekenkamer

Tekst en fotografie: Daniëlle Verweij, Woerden  
Ontwerp en opmaak: Jaco Kazius Vormgeving, Woerden.



**KASIUS & PARTNERS**  
STRATEGY - M&A ADVISORY - RESTRUCTURING

Kasius & Partners  
Meidoornkade 22  
3992 AE Houten  
+31 (0) 30 637 28 19  
www.kasius.nu